

Výroční zpráva



Obsah

Prezentační část

Představení společnosti BAK stavební společnost, a.s.	3
Slovo generálního ředitele Ing. Dušana Čížka, MBA	4
Rok 2011 v číslech	6
Rok 2011 nejen na stavbách	9
Orgány společnosti a management	10
Významné dokončené stavby v roce 2011	11
Významná ocenění a certifikáty	12
Aktivity v oblasti životního prostředí	13
System řízení kvality	14
Nové technologie a inovace	15
Zaměstnanci	16
Sponzoring a společenská odpovědnost	20
Vývoj stavebnictví v roce 2011	22
Zpráva představenstva	24
Zpráva dozorčí rady	26
Zpráva statutárního orgánu	27

Finanční část

Zpráva auditora	30
Rozvaha	32
Výkaz zisku a ztráty	36
Příloha k účetní závěrce	38
Kontakty	54



Představení společnosti BAK stavební společnost, a.s.

BAK stavební společnost, a.s. patří mezi největší generální dodavatele v oblasti pozemních a vodohospodářských staveb v České republice. Současně je na pozici největší stavební společnosti v Královéhradeckém kraji podle výše tržeb. V roce 2011 si společnost připomněla dvacet let od svého založení v roce 1991, kdy navázala na zkušenosti státního podniku Pozemní stavby Hradec Králové s již více než čtyřiceti lety své existence. Od té doby realizovala již přes tisíc staveb různé velikosti a technické složitosti po celé České republice.

Zaměřuje se především na pozemní stavby, zejména budovy pro průmysl, bydlení a služby. Její hlavní specializací jsou stavby výrobních a logistických hal, obchodních a administrativních center, bytových a hotelových projektů, staveb občanské vybavenosti, vodohospodářských a ekologických staveb a v neposlední řadě i rekonstrukcí památkových objektů. Projekty je schopna realizovat komplexně systémem Design and Build, tedy včetně projektové dokumentace a zajištění veškerých legislativních náležitostí.

Vzhledem k rozsáhlým zkušenostem a finanční stabilitě realizuje od roku 2005 i vlastní investiční záměry v oblasti developerských projektů, a to zejména v severovýchodním regionu České republiky.

K firemním prioritám dlouhodobě patří ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví při práci. BAK je v této oblasti držitelem certifikátu environmentálního managementu a managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle ČSN ISO 14 001 a ČSN OHSAS 18001 již od roku 1998.

Vize – mise – hodnoty

- **Vize**

V zemi, ve které žijeme, chceme být pro své zaměstnance, obchodní partnery a investory nejlepší stavební firmou.

- **Mise**

Být spolehlivým dodavatelem stavebních prací pro soukromé i státní investory.

Optimálním využitím našich kapacit dosahovat nadprůměrné ziskovosti a dynamického rozvoje naší společnosti.

Přístupovat ke každé stavební zakázce s nejvyšším nasazením a odbornou způsobilostí s cílem uspokojení potřeb našich zákazníků.

Rozvíjet kreativní potenciál našich zaměstnanců pro nalezení nejlepších řešení pro naše zákazníky.

Vždy klást na první místo partnerství, důvěru a dosažení společných cílů.

Být vzorem společenské odpovědnosti a ohleduplnosti k životnímu prostředí.

- **Hodnoty**

- Loajalita
- Pravda
- Odvaha
- Aktivita

Tyto hodnoty jsou základem kultury naší společnosti. Odráží se v základních postojích, které jsou našimi zaměstnanci přirozeně přijímány. Vyjadřují styl naší práce a způsob jednání se spolupracovníky, investory, obchodními partnery a veřejností.



Slovo generálního ředitele Ing. Dušana Čížka, MBA

Vážené dámy, vážení pánové,

další rok rychle uplynul a naše společnost vydává novou Výroční zprávu. Dovolte mi na úvod několik slov.

Rok 2011 splnil vše, co jsme očekávali. Objem stavebnictví dále poklesl, zejména díky dalšímu útlumu veřejných zakázek. Soukromá poptávka, přes výrazné oživení, nemohla tento pokles vyrovnat. Zlepšila se situace v rezidenční výstavbě, byť pouze v hlavním městě. Došlo i k oživení investic do výrobních a skladovacích kapacit, naopak výstavba obchodních a kancelářských staveb nadále stagnuje.

Naší společnosti se podařilo vše, oč jsme usilovali. I na klešajícím trhu se nám podařilo meziročně zvýšit obrát o téměř 10 %. Přes výrazný tlak na marže jsme udrželi ziskové hospodaření a naše zásoba hotovosti se dále zvýšila na 137 milionů korun. Vyplatila se nám strategie minulých let, kdy jsme se zaměřili na zvyšování efektivity společnosti a specializovali se na bytové, průmyslové a vodohospodářské stavby.

V roce 2011 jsme znovu patřili mezi největší stavitele bytových projektů v Praze. Pracovali jsme na sedmi rezidenčních projektech s více než sedmi sty byty. Velká část těchto projektů byla navíc realizována pro investory, se kterými jsme pracovali již v minulosti, jako důsledek jejich spokojenosti s naší prací.

Růst českého automobilového průmyslu nám přinesl řadu zakázek ve výstavbě výrobních závodů, z nichž ta nejvýznamnější přišla na konci roku. BAK stavební společnost, a.s. byla vybrána jako generální dodavatel nového výrobního závodu na výrobu automatických převodovek pro společnost ŠKODA AUTO a.s. ve Vrchlabí.

Rok 2011 přinesl i patrně nejprestižnější zakázku v historii naší společnosti. Ve sdružení s italskou společností Leitner AG vybudujeme v příštích letech lanovou dráhu na nejvyšší horu České republiky, Sněžku.

Co očekáváme od roku 2012? Situace ve stavebnictví se v příštím roce rozhodně nezlepší. Objem veřejných zakázek bude nadále stagnovat a růstový potenciál soukromého sektoru bude negativně ovlivněn pokračující finanční krizí eurozóny. Očekáváme další omezení výrobní kapacity odvětví, spojené s odchodem řady menších a středních firem z trhu.

Zaměříme se na další zvyšování efektivity a optimální využívání našich zdrojů. Do roku 2012 vstupujeme s vysokou zásobou práce a hotovosti, jako silný partner našich zákazníků a dodavatelů.

Přeji všem našim zaměstnancům a obchodním partnerům úspěšný rok 2012.

Ing. Dušan Čížek, MBA

generální ředitel a místopředseda představenstva



Rok 2011 v číslech

Společnost s vlastním kapitálem 546 mil. Kč zaměstnává průměrně 414 kmenových pracovníků.

Přehled finančních a provozních ukazatelů

(tis. Kč)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Struktura aktiv a pasiv						
Aktiva celkem	1 114 427	1 192 580	2 086 787	2 071 160	1 564 779	1 865 288
Dlouhodobý majetek	347 901	283 041	736 656	735 900	730 518	689 589
Oběžná aktiva	760 891	906 260	1 343 552	1 329 462	829 795	1 168 104
Vlastní kapitál	294 940	277 094	705 898	513 745	537 221	546 447
Cizí zdroje	674 512	835 373	1 213 350	1 388 778	914 390	1 185 864
Struktura hospodářského výsledku						
Provozní výsledek hospodaření	60 844	70 316	139 572	75 938	33 144	28 302
Finanční výsledek hospodaření	1 256	-10 488	-1 616	-13 948	-2 203	-7 208
Výsledek hospodaření za účetní období	46 444	41 458	103 000	51 442	20 547	12 013
EBITDA	89 565	80 107	160 320	124 765	87 130	75 202
Struktura výnosů						
Výkony celkem	2 357 406	2 237 011	3 104 879	2 651 415	1 848 889	2 029 127
z toho Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	2 369 325	2 218 093	3 099 049	2 619 961	1 886 628	1 946 583
Ostatní výnosy	42 590	65 040	85 098	53 100	96 170	72 375
Celkový obrat	2 399 996	2 302 051	3 189 977	2 704 515	1 945 059	2 101 502
Počet pracovníků	644	648	560	498	446	414

Výnosy ze stavební činnosti v členění dle oborů výstavby (v hodnotě „F“)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Bytové domy	848 791	271 735	833 686	516 258	212 174	682 360
Nebytové budovy nevýrobní	778 551	820 621	355 333	886 876	686 867	463 055
Nebytové budovy výrobní	489 684	954 955	1 688 312	956 239	603 535	570 219
Inženýrské, vodohospodářské a ostatní stavby	194 519	144 658	191 215	254 153	306 077	252 312

Výnosy ze stavební činnosti v členění dle sektoru

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Veřejné	860 573	847 533	720 282	708 673	680 085	575 428
Soukromé	1 450 972	1 344 436	2 348 264	1 904 853	1 128 568	1 392 518
Celkem	2 311 545	2 191 969	3 068 546	2 613 526	1 808 653	1 967 946

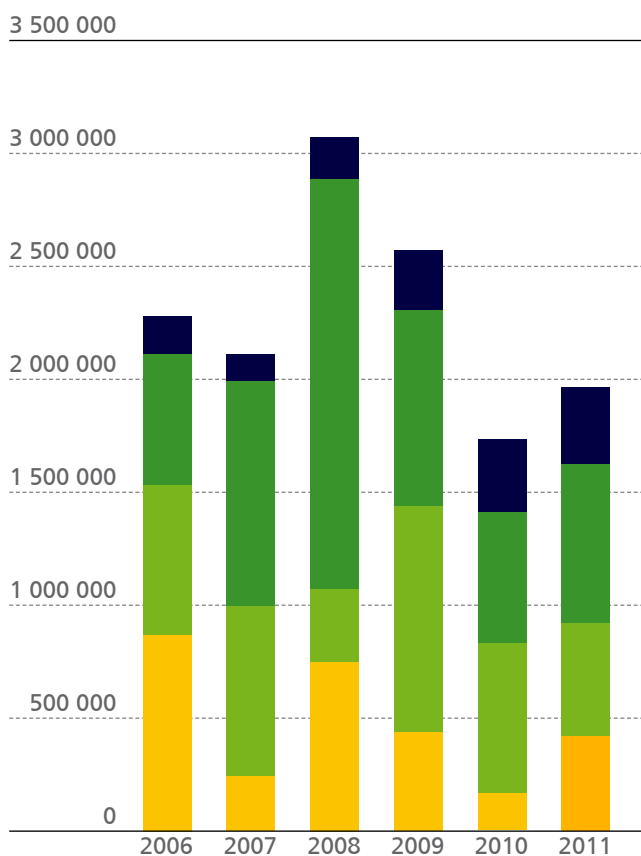


Bytové domy Nad Školou - 1. etapa

Trutnov, 11/2008 - 12/2009

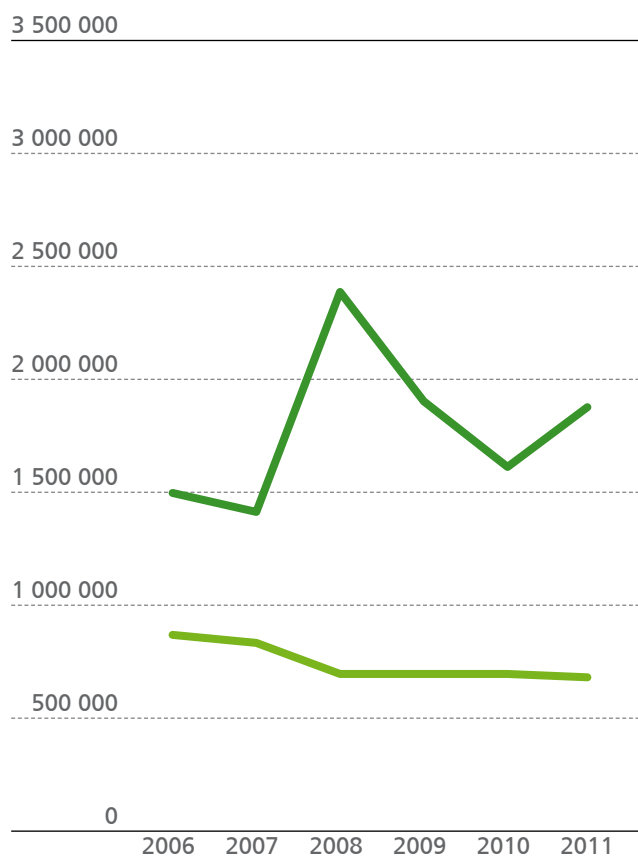
V roce 2011 činil obrát společnosti 2,1 mld. Kč.

Výnosy dle oborů výstavby (v hodnotě „F“)



- bytové domy
- nebytové budovy nevýrobní
- nebytové budovy výrobní
- inženýrské, vodo hospodářské a ostatní stavby

Výnosy dle sektoru

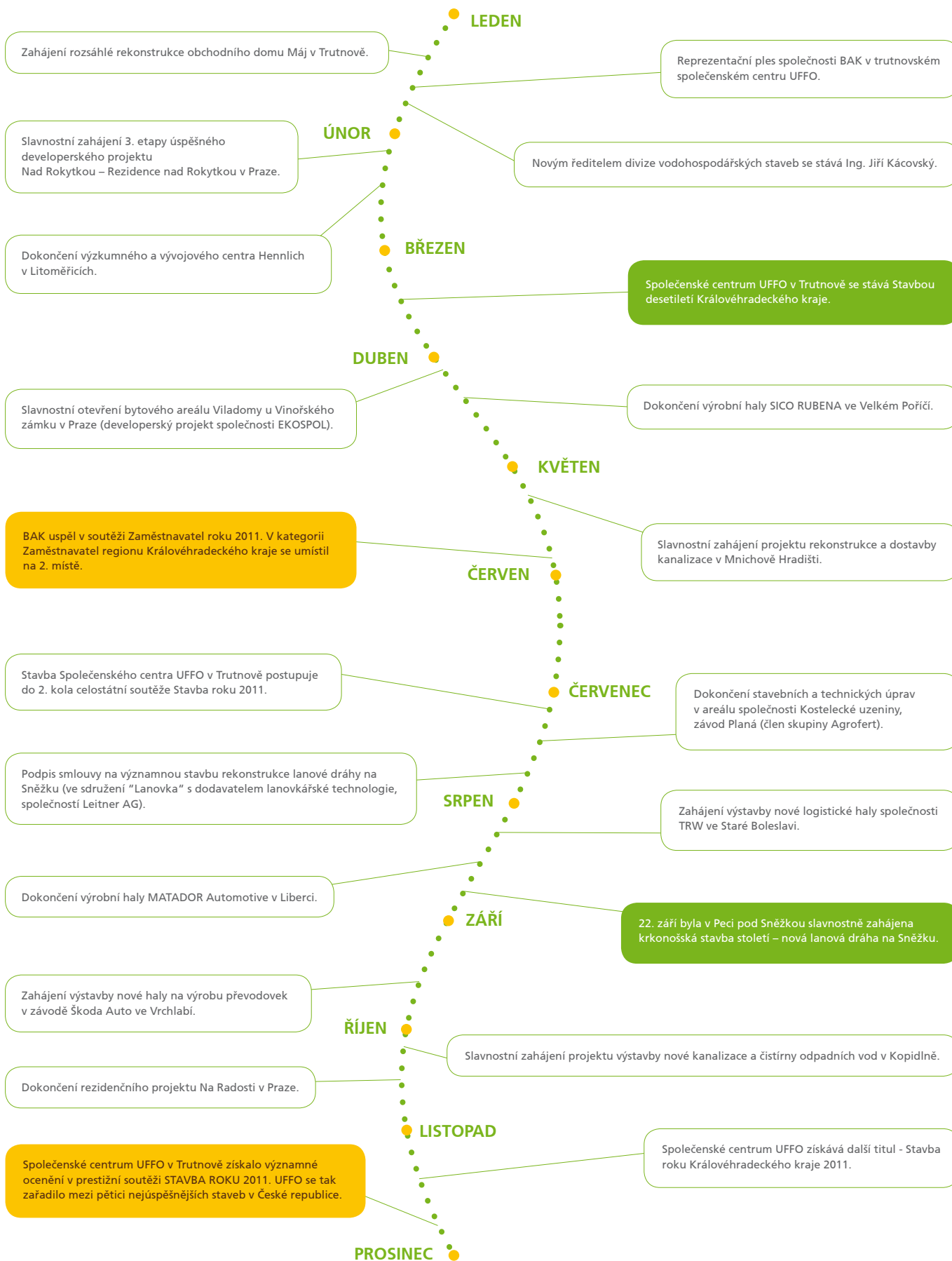


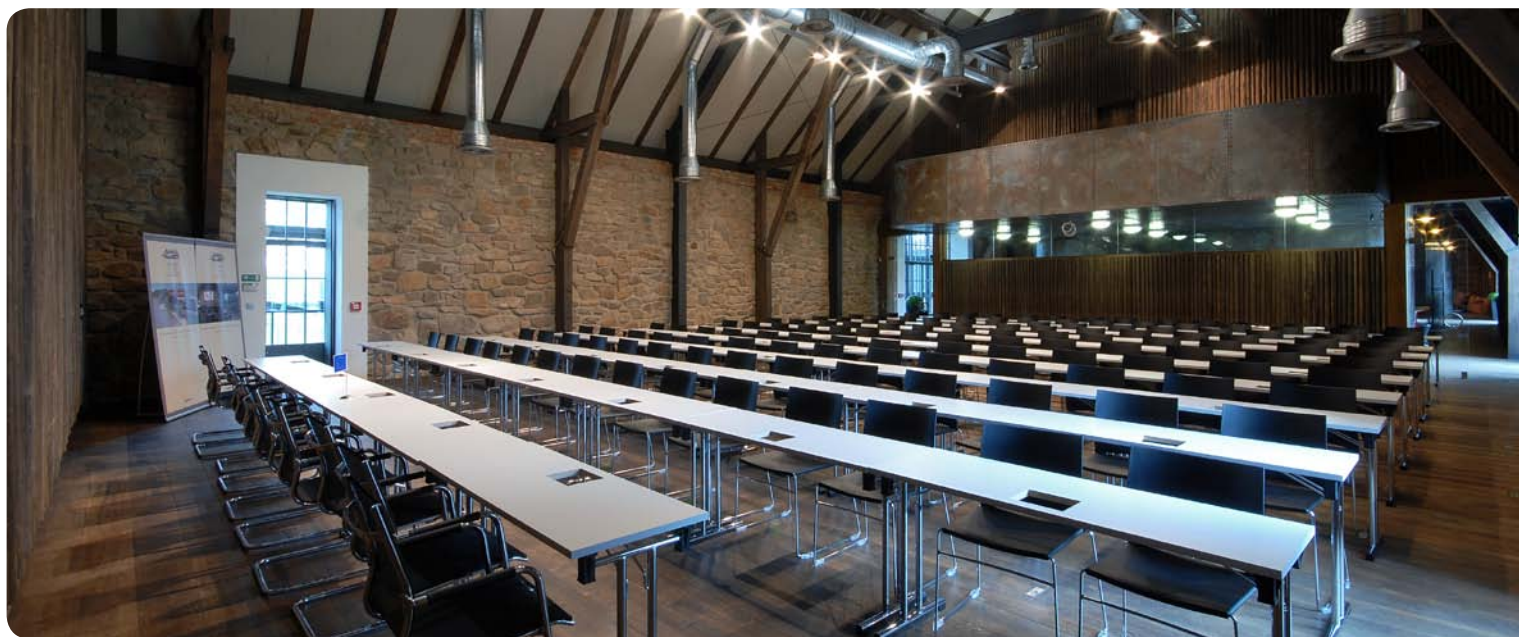
- soukromé
- veřejné



GIGA NOSNOST
10 000 kg

Rok 2011 nejen na stavbách





Multifunkční kongresový areál Čapí hnízdo

Olbramovice, 10/2008 - 03/2010

Orgány společnosti a management

Představenstvo

Ing. Jaroslav Pečenka (předseda)
Ing. Dušan Čížek, MBA (místopředseda)
Mgr. Jana Pečenková
Mgr. Vratislav Blecha

Dozorčí rada

JUDr. Jan Betka (předseda)
Ing. Arch. Petr Machar
Karel Laš

Management společnosti

Generální ředitel

Ing. Dušan Čížek, MBA

Výrobní ředitel

Karel Laš

Ředitel nákupu

Zbyněk Černý

Finanční ředitelka

Ing. Marcela Čížková

Obchodní ředitel pro soukromý sektor

Ing. Radek Mrázek

Obchodní ředitel pro veřejný sektor

Ing. Jan Hájek

Ředitel divize generálních dodávek staveb

Karel Laš

Ředitel divize VHS

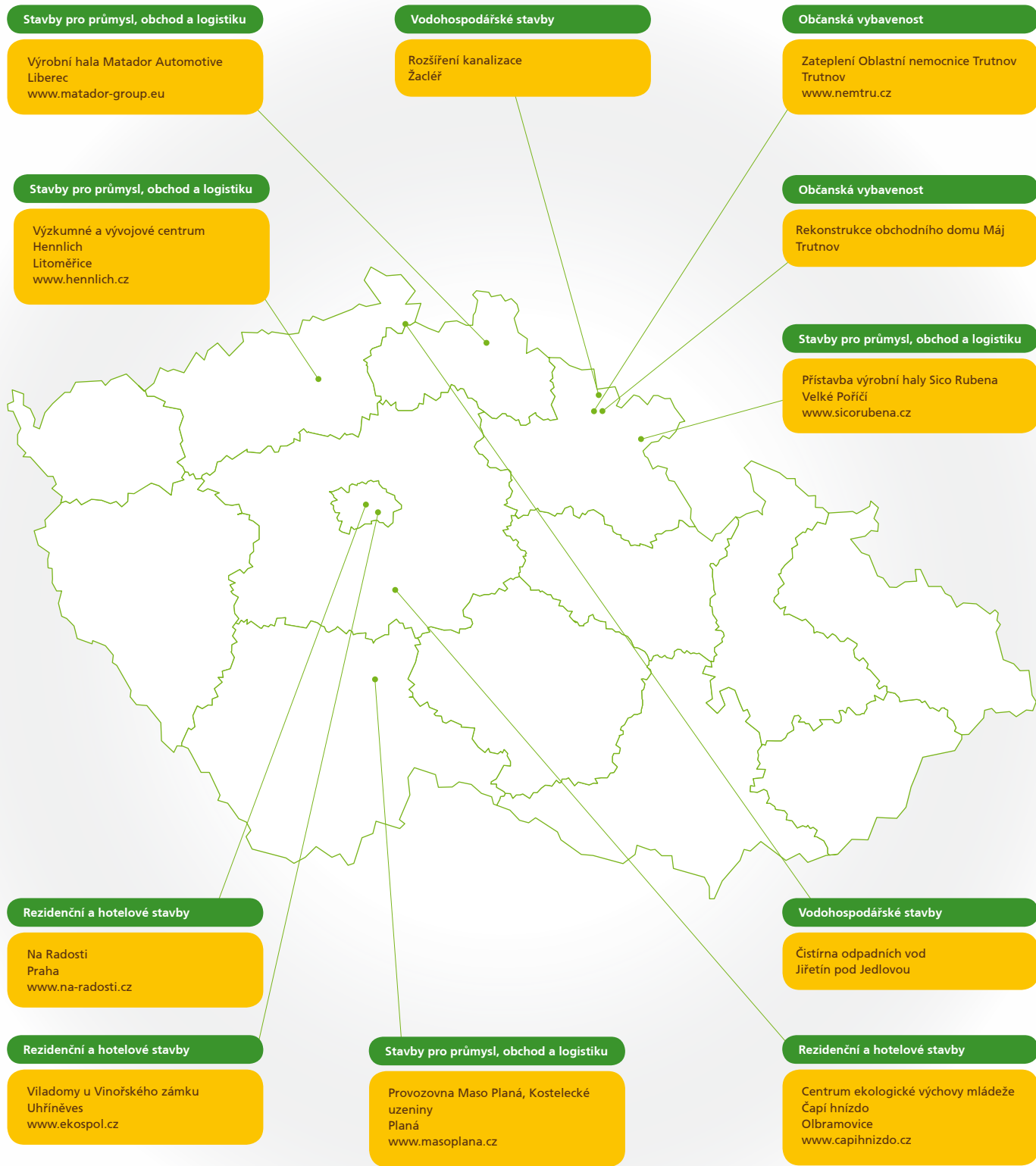
Ing. Jiří Kácovský



Výzkumné a vývojové centrum Hennich

Litoměřice, 05/2010 - 03/2011

Významné dokončené stavby v roce 2011



Významná ocenění a certifikáty

BAK stavební společnost, a.s. má zaveden integrovaný systém řízení (ISŘ) pro oblast kvality, ochrany životního prostředí, bezpečnost a ochranu zdraví při práci v souladu s požadavky kritériálních norem ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001 a ČSN OHSAS 18001.

Plnění požadavků ISŘ, plnění plánovaných cílů a zajišťování výkonnosti organizace je systematicky kontrolováno interními auditory firmy při interních auditech i auditory nezávislého certifikačního orgánu QUALIFORM a.s.



V červenci 2011 úspěšně proběhla recertifikace systému řízení bezpečnosti práce (HSMS). Po recertifikačním auditu jsme obdrželi na další tři roky nový certifikát č. H 873 - 2.

V roce 2011 jsme získali prestižní ocenění "STAVBA ROKU 2011", udělený projektu multifunkčního Společenského centra pro kulturu a volný čas v Trutnově.



Centrum ekologické výchovy mládeže Čapí hnízdo

Olbramovice, 04/2010 - 04/2011

Ochrana životního prostředí

BAK stavební společnost, a.s. trvale věnuje velkou péči a pozornost všem požadavkům z oblasti svého vlivu na životní prostředí.

Naplnováním stanovených cílů z oblasti zavedeného systému EMS dosahujeme také prostřednictvím dalšího vzdělávání zaměstnanců, optimalizací technologických postupů stavební výroby, efektivním řízením nakládání s odpady, zvyšováním podílu hmotnosti materiálově využitého odpadu k celkové hmotnosti demoličních odpadů a zemin, zvyšování podílu využití vytríděných složek odpadů.

Při naplnování právních a jiných požadavků a vlastních závazků z oblasti ochrany životního prostředí chceme i nadále přednostně využívat prevenční přístup. Součástí řízených postupů je mimo jiné také havarijní připravenost vč. věcných prostředků v havarijních soupravách na stavebních zakázkách. Tento přístup přispívá k neustálému zlepšování environmentálního profilu společnosti a zapojuje firmu do programu prevence znečišťování zejména v oblasti minimalizace vzniku vlastních odpadů a snižování spotřeby energií, surovin a materiálů.

BAK stavební společnost, a.s. komunikuje a konzultuje se zaměstnanci a veřejností zásadní otázky v této oblasti s cílem vnímat a respektovat jejich názory a doporučení. Získáváme tak i další podněty k dalšímu zlepšování environmentálního profilu společnosti.

System řízení kvality

BAK stavební společnost, a.s. věnuje trvalou pozornost zvyšování kvality produkce a výkonnosti procesů. Společnost je držitelem certifikátu systému řízení kvality již od roku 1998, a to pro veškerou stavební činnost.

Integrace požadavků kvality do jednotlivých stavebních procesů, systematická kontrola a prokazování shody výroby ve všech rozhodujících procesech realizace stavebních zakázek nám v uplynulém období pomohly snížit náklady na opravy neshod a odstraňování reklamovaných vad a přispěly ke zvýšení zisku ze stavební výroby.

I v následujícím období budeme věnovat pozornost kvalitě dosahované při realizaci stavebních zakázek. Budeme k tomu využívat zavedený systém kontrol a interních auditů. Zvýšenou pozornost zaměříme zejména na zvyšování spokojenosti našich zákazníků a na kvalitu práce našich dodavatelů. Formou prezentací a školení chceme dále rozvíjet znalosti a dovednosti našich zaměstnanců pro zlepšování jejich řídicích i výrobních schopností.



Nové technologie a inovace

V roce 2011 byl do zkušebního provozu nasazen nový poštovní server Kerio Connect. Aplikace vylepší správu emailových účtů a zabezpečí centrální zálohování dat uživatelů. Po ověření funkčnosti na velkém objemu dat budou v roce 2012 na tento server postupně převedeny všechny firemní emaily.

Na základě pozitivních zkušeností s Kerio Connect byla následovně uvedena do provozu aplikace Kerio Workspace pro řízené sdílení souborů mezi zaměstnanci firmy. Sdílení dokumentů v tomto privátním cloudu umožňuje oprávněným zaměstnancům jednoduše a strukturovaně sdílet soubory, čímž poskytuje větší komfort uživatelům, omezuje zbytečné rozesílání dokumentů mailem a poskytuje přístup k potřebným informacím kdykoliv a kdekoliv.



Zaměstnanci

Zárukou vysoké kvality služeb a dalšího rozvoje společnosti jsou naši kvalifikovaní zaměstnanci. Investujeme proto do jejich vzdělávání a vytváříme příležitosti pro jejich osobní i profesní rozvoj.

Vývoj zaměstnanosti

V rámci úsporných opatření poklesl průměrný evidenční počet zaměstnanců v roce 2011 o 8 %.

Průměrné počty a struktura

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
THP	215	216	227	226	224	199	203
Z toho vedení	14	13	14	18	18	19	19
Řízení staveb	87	105	107	102	102	91	95
Technici	45	39	47	59	50	49	49
Ostatní THP	70	59	59	47	54	40	40
Dělníci	436	428	421	352	290	264	224
Celkem	651	644	648	578	514	463	427

Kvalifikační struktura

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Vysokoškolské vzdělání	57	57	57	59	58	63	69
Vyšší vzdělání (pomaturitní)	3	3	5	5	4	7	4
ÚSO s maturitou	170	171	173	156	148	124	119
Všeobecné s maturitou	9	8	5	4	6	6	5
SOU s maturitou	26	18	17	12	14	8	7
SOU	348	338	341	306	254	228	213
Ukončené základní vzdělání	46	49	50	36	30	27	10
Celkem	651	644	648	578	514	463	427



Sokolovna Průhonice

Praha - Průhonice, 06/2009 - 07/2010



System vzdělávání

System vzdělávání zaměstnanců reaguje na potřebu dále profesně rozvíjet všechny zaměstnance společnosti, zajistit jejich připravenost k řešení současných i budoucích úkolů a přispět ke konkurenceschopnosti společnosti a její schopnosti pružně reagovat na měnící se požadavky tržního prostředí.

Roční plán vzdělávání vychází z analýzy potřeb vzdělávání všech skupin zaměstnanců, od top manažerů až po dělnické kategorie. Do plánu byly zařazeny kurzy a školení z oblasti měkkých dovedností, jazykové kurzy a odborné kurzy a školení z oblasti legislativy. Na vzdělávání manažerů a techniků čerpá společnost již druhým rokem grantové prostředky z projektu "Vzdělávání zaměstnanců v odvětví stavebnictví". Realizátorem projektu je Regionální hospodářská komora Brno.

Vztahy a jednání s odborovou organizací

Kolektivní smlouva byla uzavřena s odborovou organizací v roce 2009 a je platná do konce roku 2012. Vztahuje se na všechny zaměstnance, kteří jsou u společnosti v pracovním nebo obdobném poměru, a také na zaměstnance, kteří nejsou odborově organizováni. Předmětem smlouvy

je stanovení a upřesnění podmínek týkajících se pracovních vztahů, mzdových, sociálních a dalších nároků zaměstnanců v pracovním procesu, včetně bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Dále upravuje postup pro spravedlivé řešení sporů zaměstnanců a nároků, vyplývajících z kolektivní smlouvy. Na základě podmínek sjednaných v kolektivní smlouvě poskytuje společnost svým zaměstnancům řadu výhod nad rámec Zákoníku práce. Zejména se jedná o výhody v oblasti pracovních podmínek, rodiny a volného času, zajištění budoucnosti a životního komfortu.



Výzkumné a vývojové centrum Hennlich

Litoměřice, 05/2010 - 03/2011

Přehled zaměstnaneckých výhod:

Pracovní podmínky

- vzdělávání zaměstnanců a jejich odborný rozvoj, jazykové vzdělávání
- výborné technické zázemí
- vybavení PC, mobilními telefony, služebními automobily
- velký důraz na bezpečnost a zdraví při práci
- systém pravidelných lékařských prohlídek, sledování kvality pracovního prostředí
- poskytování pracovních oděvů a ochranných pomůcek
- zajišťování firemní dopravy zaměstnanců na vzdálená pracoviště

Rodina, volný čas

- dovolená navíc pro zaměstnance dělnických profesí
- dovolená navíc pro zasloužilé pracovníky
- placené volno pro ženy
- navýšení placeného volna v důležitých životních situacích zaměstnanců
- příspěvky na sportovní aktivity zaměstnanců
- pořádání firemních akcí

Zajištění budoucnosti a životního komfortu zaměstnanců

- příspěvek na penzijní připojištění
- příspěvek na stravování
- odměny k životním a pracovním výročím
- odměny pro dárce krve
- odměny k životním výročím pracujících seniorů

Systematická činnost v oblasti BOZP

Systematický přístup k bezpečnosti a ochraně zdraví při práci je zajišťován vytvořeným, zavedeným a udržovaným systémem managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ČSN OHSAS 18001:2008. Tento přístup přispívá k důslednému dodržování opatření stanovených při identifikaci rizik na jednotlivých pracovištích a k neustálému vyžadování dodržování těchto opatření v oblasti BOZP a PO i po dodavatelích.

V červenci 2011 úspěšně proběhla recertifikace systému řízení bezpečnosti práce (HSMS). Po recertifikačním auditu jsme obdrželi na další tři roky nový certifikát č. H 873 - 2.

V roce 2011 se nám již čtvrtý rok po sobě podařilo udržet nízký počet pracovních úrazů, protože se v tomto roce stalo celkem 14 pracovních úrazů. To představuje 3,3 pracovních úrazů na 100 zaměstnanců za rok.

Při realizaci náročných zakázek jsme si ve srovnání s dalšími stavebními firmami ověřili velmi dobrou úroveň našeho systému BOZP. V náročných podmínkách staveb se podařilo zajišťovat a koordinovat podmínky bezpečné práce k plné spokojenosti investora.

V loňském roce nebyly při provedených kontrolách zajišťování BOZP zjištěny příslušnými oblastními inspektoráty práce žádné podstatné závady a nebyly uděleny naší firmě žádné sankce.

Trvalá pozornost zvyšování znalostí právních a ostatních předpisů BOZP u zaměstnanců společnosti a důsledná kontrola dodržování všech předpisů BOZP na realizovaných stavbách nám napomáhá v plnění právních a jiných požadavků a vlastních závazků v oblasti systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Z výsledků dosažených v roce 2011 je zřejmé, že naše společnost neustále zlepšuje svou úroveň bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.



Sponzoring a společenská odpovědnost

Zajímáme se o dění v naší společnosti, a to zejména v oblastech, kde stát nezajišťuje dostatečnou finanční podporu. Podporujeme proto charitativní a sociální projekty, kulturní a společenské akce, sportovní kluby a v neposlední řadě i mladé talentované sportovce.

V loňském roce jsme rozdali více než 2,1 milionů Kč ve prospěch společensky prospěšných projektů.





Bene Dance Art Team

taneční centrum pro děti a mládež

V oblasti sociálního sponzoringu je BAK partnerem občanského sdružení PROSTOR PRO, které pomáhá dětem a mladým lidem překonat obtížné životní situace a najít nezbytnou rovnováhu v jejich životě.

Na poli kultury pomáhá rozvíjet zejména takové projekty, které přináší další kulturní a sociální rozvoj života v regionu. Mezi ně patří například mezinárodní festival Jazzinec v Trutnově, který získává stále větší oblibu v Královéhradeckém kraji.

Společnost podporuje nejen sportovní aktivity, ale myslí i na výchovu mladých talentů z řad běžeckých, volejbalových, tenisových i tanečních oddílů v regionech své působ-

nosti. V oblasti vrcholového sportu podporuje basketbalový oddíl žen BK KARA Trutnov a druholigový hokejový klub HC Trutnov.

V roce 2011 BAK navázal novou spolupráci se Základní školou Sluneční v Hostinném v rámci projektu "Jsme Jiní?" aneb "Děti tvoří pod vedením profesionálních umělců". Podpora dětí s handicapem v jejich tvořivé činnosti byla cílem tohoto projektu stejně jako obhajoba smysluplnosti péče ve specializovaných školách.

Společenskou odpovědnost nechápeme jen jako módní záležitost, ale jako souhrn činností, které pomáhají vytvářet lepší svět.

Vývoj stavebnictví v roce 2011

Bohužel ani rok 2011 neznamenal pro obor stavebnictví přelom v dlouhodobě negativním vývoji. Recese, která odstartovala v roce 2009, tak pokračovala a výrazný pokles hospodářských odvětví se netýkal pouze stavebnictví. Stavebnictví se nedokázalo vymanit ze sestupného trendu a pokračovalo v dalším poklesu výkonnosti a to i přesto, že meziroční základna pro výpočet byla z důvodu výrazného poklesu odvětví v roce 2010 nastavena již tak velmi nízko (meziroční pokles stavebnictví v roce 2010 činil po očištění 8,0 %). Zároveň se naplnily obavy z možných úpadků nejen menších a středních stavebních společností, firem, které nebyly schopny získat dostatečnou zakázkovou náplň na další roky. Došlo tak k pádu jedné z nejvýznamnější stavebních společností minulých let, která obratově stabilně patřila mezi deset největších stavebních společností v České republice.

Stavební produkce v roce 2011 ve stálých cenách meziročně klesla o dalších 3,1 % proti poslednímu roku růstu, tedy roku 2008, to byl dokonce pokles ve výši 10,8 %. Produkce pozemního stavitelství zaznamenala meziroční pokles o 0,3 % a inženýrské stavitelství kleslo dokonce o 8,7 %. Negativní vývoj stavebního odvětví měl také zásadní dopad na oborovou zaměstnanost, která se meziročně snížila o 5,9 % a poměrně rozsáhlé propouštění zaměstnanců se nevyhnulo téměř žádné stavební firmě s 50 a více zaměstnanci. Počet stavebních zakázek sice v roce 2011 meziročně vzrostl o 18,1 %, jejich celková hodnota však meziročně klesla o 12,2 % a činila celkových 173,0 mld. Kč, z čehož na pozemní stavitelství připadlo 74,2 mld. Kč, což se rovná meziročnímu poklesu o 10,7 %, a na inženýrské stavitelství pak 98,8 mld. Kč, meziroční pokles o 13,3 %. Průměrná hodnota nově uzavřené stavební zakázky v roce 2011 pak činila 3,7 mil. Kč a byla meziročně o 25,6 % nižší. Zásoba práce z pohledu jednotlivých zakázek stavebních společností, firem, meziročně vzrostla o 3,5 %, nicméně jejich finančně vyjádřená hodnota poklesla o 16,8 %. Vydaná stavební povolení v roce 2011 spíše stagnovala, když meziročně došlo ke zvýšení o pouhé 1,4 %, při orientační hodnotě těchto staveb 339,9 mld. Kč, což je však v porovnání s rokem 2010 pokles o dalších 14,8 %. I u počtu zahájených bytů došlo k meziročnímu poklesu o 2,1 % a celkově byla v roce 2011 zahájena výstavba 27 535 bytů s tím, že počet dokončených bytů v roce 2011 meziročně poklesl o 21,4 % a činil tak 28 628 bytů.

Z výše uvedených statistických údajů pak vyplývá jasný trend - v celém stavebním odvětví došlo k výraznému poklesu objemu veřejných a soukromých investic a pokračoval negativní vývoj hodnot jednotlivých zakázek. Pokud došlo v určitých oborech stavebnictví k růstu, pak to byl pouze růst kvantitativní, nikoliv hodnoty zakázek, což je do budoucna další velmi špatné znamení.

Ani čerpání prostředků poskytnutých České republice Evropskou unií v rámci strukturálních fondů nedokázalo zvrátit pokles sektoru stavebnictví. Čerpání prostředků ze strukturálních fondů je pak velmi silně ovlivněno dobou operačních programů, na kterou byly vypsány, a které vyprší v roce 2013. Operační programy tedy postupně dobíhají a budou se realizovat pouze projekty, u kterých již byla podána žádost a nelze očekávat, že přinesou významný obrat v nepříznivé situaci celého hospodářství, stavebnictví nevyjímaje. Samotné čerpání prostředků z různých operačních programů bohužel bylo negativně poznamenáno podezřeními z neoprávněného nakládání s prostředky EU a některé výzvy operačních programů byly z tohoto důvodu úplně pozastaveny.

Trh stavebních zakázek nenabízel mnoho zásadních příležitostí, přesto se společnost BAK stavební společnost, a.s. podařilo uspět ve výběrovém řízení na generálního dodavatele rekonstruované lanovky na Sněžku či zhotovitele nového výrobního závodu převodovek pro Škoda Auto. Tyto dílčí úspěchy jsou motivací v dalších soutěžích na stavební práce, o které bude BAK stavební společnost, a.s. v budoucnu usilovat.

BAK stavební společnost, a.s. dokázala, i přes všeobecně ne příliš příznivou ekonomickou situaci, a to nejen ve stavebnictví, obstát, udržet výši svého obrátu a dokonce ho i oproti roku 2010 zvýšit o téměř 10 %.



Zpráva představenstva

společnosti BAK stavební společnost, a.s.
IČ 28402758, se sídlem Vodní 177, 541 01 Trutnov
o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku k 31.12.2011.

Složení představenstva

Představenstvo společnosti pracovalo po celé období od 1.1.2011 do 31.12.2011 v tomto složení:

- Ing. Jaroslav Pečenka**, předseda představenstva
Ing. Dušan Čížek, MBA, místopředseda představenstva
Mgr. Jana Pečenková, člen představenstva
Mgr. Vratislav Blecha, člen představenstva
Bc. Libor Štěpán, člen představenstva (členství p. Štěpána v představenstvu společnosti bylo ukončeno 7.9.2011)

Výkony a rentabilita

Celkové výkony společnosti dosáhly výše 2 101 502 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2010 došlo k navýšení výkonů společnosti o 8 %. Tento nárůst je třeba hodnotit pozitivně, neboť v roce 2011 klesla obecně stavební produkce meziročně o 3,1 %. Celková hodnota ročně uzavřených stavebních zakázek v tuzemsku klesla o 12,2 %. Počet vydaných stavebních povolení v roce 2011 se meziročně zvýšil o 1,4 % a orientační hodnota těchto staveb činila 339,9 mld. Kč, v porovnání s rokem 2010 klesla o 14,8 %.

Z hlediska struktury tržeb v roce 2011 je hlavní část výkonů soustředěna do sektoru bytové domy (34,7 %), tj. v absolutní hodnotě 682 360 tis. Kč.

Ve výnosech ze stavební části v členění dle sektoru na veřejný a soukromý sektor převažuje sektor soukromý a činí 70,8 %. Veřejný sektor z objemu stavební výroby si stále udržuje ve společnosti BAK stavební společnost, a.s. stálý procentní podíl:

rok 2009	27,1 %
rok 2010	37,6 %
rok 2011	29,2 %

V roce 2011 společnost BAK stavební společnost, a.s. dosáhla zisku po zdanění ve výši 12 013 tis. Kč, což je celková rentabilita k tržbám 0,59 %. V roce 2010 bylo dosaženo celkové rentability 1,11 %. Pokles rentability je především způsoben nižším kalkulovaným krycím příspěvkem do soutěží v rámci konkurence na trhu, dále rovněž nižším objemem jednotlivých staveb, kde nelze omezit fixní náklady.

Vyhodnocení cílů společnosti pro rok 2011

Ukazatel	Cíl	Skutečnost
Hodnota výnosů společnosti	2 200 mil. Kč	2 102 mil. Kč
Objem zisku	20 mil. Kč	12 mil. Kč



Rekonstrukce hradu Grabštejn

Hrádek nad Nisou, 11/2007 - 11/2009

Cíle společnosti pro rok 2012

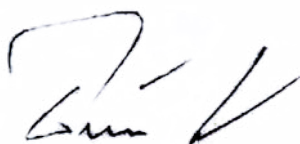
Ukazatel	Cíl
Hodnota výnosů společnosti	2 500 mil. Kč
Objem zisku	10 mil. Kč

Rozdělení zisku

Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2011:

Zisk po zdanění	12 013 336,85 Kč
Příděl do rezervního fondu	0,- Kč
Výplata dividend	5 000 000,- Kč
Převod na účet nerozdělený zisk	7 013 336,85 Kč

V Praze, dne 23.3.2012



Ing. Jaroslav Pečenka, předseda představenstva



Ing. Dušan Čížek, MBA, místopředseda představenstva



Mgr. Jana Pečenková, člen představenstva

Mgr. Vratislav Blecha, člen představenstva



Zpráva dozorčí rady

pro valnou hromadu společnosti BAK stavební společnost, a.s.
IČ 28402758, se sídlem Vodní 177, 541 01 Trutnov,
zapsanou v Obchodním rejstříku Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B,
vločka 2876 - dále také jen „BAK“.

Složení dozorčí rady:

JUDr. Jan Betka, předseda dozorčí rady
Ing. arch. Petr Machar, člen dozorčí rady
Karel Laš, člen dozorčí rady

Předseda dozorčí rady podává valné hromadě společnosti BAK stavební společnost, a.s. zprávu dozorčí rady, která byla schválena na jejím zasedání dne 11.4.2012.

Dozorčí rada se scházela za uplynulé období tak, jak jí ukládají stanovy společnosti. Dozorčí rada měla po celé období v roce 2011 plný počet členů 3 a pracovala ve složení: JUDr. Jan Betka, předseda dozorčí rady, Ing.arch. Petr Machar, člen dozorčí rady a Karel Laš, člen dozorčí rady.

1. Na jednáních se zabývala kontrolami působnosti představenstva, jeho rozhodnutími a dopady do hospodaření společnosti. Činnost dozorčí rady byla zaměřena především na sledování vývoje a plnění prací na významných zakázkách společnosti, zajištění financování potřeb společnosti a plnění opatření k minimalizaci dopadů přetrvávající hospodářské krize v oboru stavební výroby.
2. Dozorčí rada společnosti se na svém zasedání dne 11.4.2012 seznámila s roční účetní závěrkou za rok 2011 a se zprávou auditora A&CE Audit, s.r.o., Ptašinského 4, 602 00 Brno, Osvědčení KA ČR č. 007 za účetní období roku 2011. Dle výroku auditora je roční účetní závěrka za rok 2011 po věcné stránce správná a podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv, nákladů, výnosů a finanční situace společnosti BAK stavební společnost, a.s. k 31.12.2011 a je zpracována v souladu s účetními předpisy platnými v ČR.
3. Na základě zjištění uvedených ve zprávě auditora a s přihlédnutím k výsledkům vlastní kontrolní činnosti, dozorčí rada doporučuje valné hromadě roční účetní závěrku za rok 2011 včetně návrhu Představenstva na rozdělení hospodářského výsledku roku 2011 na převedení zisku na účet nerozdělený zisk ve výši 7.013.336,85 Kč a v rozsahu další částky 5.000.000 Kč k výplatě dividend akcionářům za rok 2011 schválit.

V Praze, dne 11.4.2012



JUDr. Jan Betka, předseda dozorčí rady



Zpráva statutárního orgánu

společnosti BAK stavební společnost, a.s.
IČ 28402758, se sídlem Vodní 177, 541 01 Trutnov,
o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2011 zpracovaná podle § 66a), odst 9), zákona č. 513/1991 Sb. (dále „Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami“).

1. Postavení společnosti ve vztazích výše uvedených:

a) Ovládající osoba: Ovládající osoba je akcionář Ing. Jaroslav Pečenka, nar. 10.3.1949, který ke dni 30.3.2012 vlastní 90 % kmenových akcií na jméno v listinné podobě společnosti BAK stavební společnost, a.s.

b) Další propojené osoby: Pokud má společnost BAK stavební společnost, a.s. přímou nebo nepřímou kapitálovou účast u fyzické nebo právnické osoby, pak jsou s těmito osobami uzavřeny příslušné ovládací smlouvy. V roce 2011 to byly společnosti ISP Hradec Králové, a.s. (IČ 601 12 590), DBT, s.r.o. (IČ 474 72 669) a INGSERVIS s.r.o., (IČ 252 85 03). Ve všech uvedených společnostech má BAK stavební společnost, a.s. 100 % podíl.

BAK stavební společnost, a.s. má také 100 % podíl v BAK Slovensko, a.s., SR (IČ 446 06 087).

2. Smlouva o dílo uzavřená a realizovaná v obchodním vztahu:

V účetním období od 01.01.2011 do 31.12.2011 bylo pokračováno společností BAK stavební společnost, a.s. v plnění dle smlouvy o dílo ev.č. 243/09/7621. Společnost BAK stavební společnost, a.s. průběžně vystavovala daňové doklady v souladu se smlouvou o dílo, kterými vyfakturovala panu Ing. Jaroslavu Pečenkovi a jeho manželce Mgr. Janě Pečenkové cenu dle skutečně provedených prací na dříve uvedeném předmětu smlouvy o dílo. Cena prací byla vyfakturována v obvyklé výši Vystavené daňové doklady dle SOD byly následně řádně uhrazeny.

3. Smlouvy a transakce realizované v neobchodní sféře:

Pan Ing. Jaroslav Pečenka pracuje u společnosti BAK stavební společnost, a.s. na základě pracovní smlouvy ze dne 22.9.2008 a na základě této pracovní smlouvy pobírá od společnosti BAK stavební společnost, a.s. mzdu v souladu s touto smlouvou.

Dále Ing. Jaroslav Pečenka uzavřel se společností BAK stavební společnost, a.s. smlouvu o podmínkách výkonu funkce člena orgánu, a to z důvodu, že byl zvolen za předsedu představenstva dříve uvedené společnosti. Na základě smlouvy o výkonu funkce ze dne 1.7.2009 mu je společností BAK stavební společnost, a.s. vyplácena odměna předsedy představenstva společnosti BAK stavební společnost, a.s.

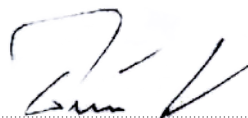
4. Smlouvy a transakce realizované mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami:

Mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami uvedenými v bodu 1 b) této Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami probíhaly v roce 2011 obchodní vztahy za podmínek obvyklých v obchodním styku. Újma ovládané osobě nevznikla.

5. Závěr Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami:

V účetním období od 01.01.2011 do 31.12.2011 nedošlo k žádným jiným vztahům či opatřením než těm, které uvádíme v této zprávě. Žádná jiná plnění, protiplnění a opatření nebyla provedena. Společnosti nevznikla újma v důsledku uzavření smluv či přijetí opatření.

V Praze, dne 30.3.2012



Ing. Jaroslav Pečenka, předseda představenstva



Ing. Dušan Čížek, MBA, místopředseda představenstva



Mgr. Jana Pečenková, člen představenstva



Mgr. Vratislav Blecha, člen představenstva

Přezkoumáno dozorčím orgánem v Praze dne 30.3.2012



JUDr. Jan Betka, předseda dozorčí rady



Pokud žiješ v souladu s přírodou, nikdy nebudeš chudý.
Pokud žiješ podle mínění lidí, nikdy nebudeš bohatý.

LUCIUS ANNAEUS SENECA (4. PŘ. K. – 65 PO K.) ŘÍMSKÝ FILOZOF, DRAMATIK, BÁSNÍK A PŘEDNÍ POLITIK

| Finanční část

Zpráva auditora	30
Rozvaha	32
Výkaz zisku a ztráty	36
Příloha k účetní závěrce	38
Kontakty	54

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům a představenstvu o ověření řádné účetní závěrky k 31.12.2011 společnosti BAK stavební společnost, a.s. se sídlem Vodní 177, 541 01 Trutnov, IČ 28402758.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti BAK stavební společnost, a.s., která se skládá z rozvahy k 31.12.2011, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 01.01.2011 do 31.12.2011 a přílohy, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti BAK stavební společnost, a.s. jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti BAK stavební společnost, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti BAK stavební společnost, a.s. k 31.12.2011, nákladů, výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 01.01.2011 do 31.12.2011 v souladu s českými účetními předpisy.

V Trutnově dne 27.02.2012

A&CE Audit, s. r. o.

Ptašinského 4, 602 00 Brno
oprávnění KAČR č. 007



Ing. Leoš Kozohorský, jednatel společnosti

Ing. Stanislav Freibert, auditor, oprávnění č. 0710

Přílohy: Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Přehled o změnách vlastního kapitálu, Přehled o peněžních tocích a Příloha k 31.12.2011.

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům a představenstvu o ověření výroční zprávy za rok 2011 a o prověrce zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2011 společnosti BAK stavební společnost, a.s. se sídlem Vodní 177, 541 01 Trutnov, IČ 28402758.

1. Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme soulad Výroční zprávy společnosti BAK stavební společnost, a.s. za rok 2011 s účetní závěrkou, která je obsažena v této Výroční zprávě ve Finanční části. Za správnost Výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti BAK stavební společnost, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu Výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve Výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve Výroční zprávě společnosti BAK stavební společnost, a.s. za rok 2011 ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

2. Zpráva o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Prověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti BAK stavební společnost, a.s. za rok 2011. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědný statutární orgán společnosti BAK stavební společnost, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s AS č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti BAK stavební společnost, a.s. za rok končící 31.12.2011 obsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

V Trutnově dne 29.04.2011

A&CE Audit, s. r. o.
Ptašínského 4, 602 00 Brno
oprávnění KAČR č. 007



Ing. Leoš Kozohorský, jednatel společnosti

Ing. Stanislav Freibert, auditor, oprávnění č. 0710

Přílohy: Výroční zpráva a Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2011.

Rozvaha v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2011 (v celých tisících Kč)

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63) = ř. 67	001	2 200 769	335 481	1 865 288	1 564 779
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	969 628	280 039	689 589	730 518
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	3 718	3 611	107	76
B. I.	1. Zřizovací výdaje	005				
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
	3. Software	007	3 718	3 611	107	76
	4. Ocenitelná práva	008				
	5. Goodwill (+/-)	009				
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	865 084	276 428	588 656	628 627
B. II.	1. Pozemky	014	23 175		23 175	22 830
	2. Stavby	015	240 143	72 925	167 218	172 694
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	140 412	111 401	29 011	33 150
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018				
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	223		223	223
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	620		620	620
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022	460 511	92 102	368 409	399 110
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	100 826		100 826	101 815
B. III.	1. Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	100 826		100 826	101 815
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
	4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027				
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	1 223 546	55 442	1 168 104	829 795
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	99 270		99 270	18 099
C. I.	1. Materiál	033	2 870		2 870	4 243
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	82 740		82 740	196
	3. Výrobky	035	13 660		13 660	13 660
	4. Zvířata	036				
	5. Zboží	037				
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	14 331		14 331	18 691
C. II.	1. Pohledávky z obchodních vztahů (dlouhodobé)	040	595		595	660
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba (dlouhodobé)	041				
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdr.	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	9 016		9 016	18 031
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046	4 720		4 720	
	8. Odložená daňová pohledávka	047				
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	972 678	55 442	917 236	682 917
C. III.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	049	817 938	48 013	769 925	564 754
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	56 538		56 538	63 400
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky, členy druž. a účastníky sdruž.	052	14 404		14 404	22 837
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054	28 926		28 926	9 055
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	27 053	7 429	19 624	15 911
	8. Dohadné účty aktivní	056	1 579		1 579	2 897
	9. Jiné pohledávky	057	26 240		26 240	4 063
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	137 267		137 267	110 088
C. IV.	1. Peníze	059	2 954		2 954	1 726
	2. Účty v bankách	060	134 313		134 313	108 362
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	7 595		7 595	4 466
D. I.	1. Náklady příštích období	064	5 243		5 243	4 466
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066	2 352		2 352	

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118) = ř. 001	067	546 447	537 221
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	285 000	285 000
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	285 000	285 000
A. I.	1. Základní kapitál	070		
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu (+/-)	072	-7 496	-4 709
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073		
A. II.	1. Emisní ážio	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	-7 496	-4 709
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)	077	57 000	57 000
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078		
A. III.	1. Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	57 000	57 000
	2. Statutární a ostatní fondy	080		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	199 930	179 383
A. IV.	1. Nerozdělený zisk minulých let	082	199 930	179 383
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (ř. 01 - 69 - 73 - 78 - 81 - 85 - 118) = ř. 60 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	084	12 013	20 547
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	1 185 864	914 390
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	31 773	23 246
B. I.	1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	4 946	9 293
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	3 064	993
	4. Ostatní rezervy	090	23 763	12 960
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	81 749	83 890
B. II.	1. Závazky z obchodních vztahů (dlouhodobé)	092		
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba (dlouhodobé)	093		
	3. Závazky - podstatný vliv (dlouhodobé)	094		
	4. Závazky ke společníkům, členům družst. a k účast. sdružení	095		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
	6. Vydané dluhopisy	097		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
	8. Dohadné účty pasivní	099		
	9. Jiné závazky	100	1 798	
	10. Odložený daňový závazek	101	79 951	83 890

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	831 059	624 714
B. III.	1. Závazky z obchodních vztahů	103	741 329	503 976
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	104		
	3. Závazky - podstatný vliv	105		
	4. Závazky ke společníkům, členům druž. a úč. sdružení	106	25 481	45 738
	5. Závazky k zaměstnancům	107	27 328	37 757
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	4 674	4 848
	7. Stát - daňové závazky a dotace	109	1 985	1 342
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	110	5 073	3 772
	9. Vydané dluhopisy	111		
	10. Dohadné účty pasivní	112	25 189	27 281
	11. Jiné závazky	113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	241 283	182 540
B. IV.	1. Bankovní úvěry dlouhodobé	115	105 140	142 340
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	116	136 143	40 200
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	132 977	113 168
C. I.	1. Výdaje příštích období	119	2 361	13 439
	2. Výnosy příštích období	120	130 616	99 729

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2011 (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03		
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	2 029 127	1 848 889
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 946 583	1 886 628
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	82 544	-37 943
3.	Aktivace	07		204
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	1 772 724	1 541 155
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	139 100	119 127
B. 2.	Služby	10	1 633 624	1 422 028
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	256 403	307 734
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	206 621	214 934
C. 1.	Mzdové náklady	13	146 675	151 457
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	9 267	9 591
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	47 815	51 305
C. 4.	Sociální náklady	16	2 864	2 581
D.	Daně a poplatky	17	5 223	3 652
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	46 892	45 985
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20 + 21)	19	14 118	18 798
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	8 712	3 879
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	5 406	14 919
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	6 469	16 314
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 647	2 387
F. 2.	Prodaný materiál	24	4 822	13 927
G.	Změna stavu rezerv a opr. položek v provozní oblasti	25	10 404	-16 625
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	44 992	49 658
H.	Ostatní provozní náklady	27	11 602	78 786
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - (+/-25) + 26 - 27+ (-28) - (-29)]	30	28 302	33 144

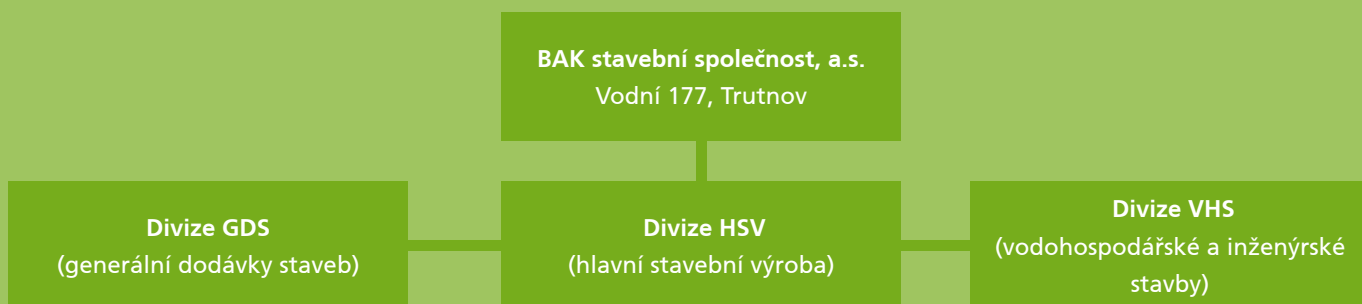
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	2 187	
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách	34	2 187	
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	469	3 940
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	2 205	
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	3 020	2 382
N.	Nákladové úroky	43	7 216	10 204
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	7 589	21 392
O.	Ostatní finanční náklady	45	11 052	19 713
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření [ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/-41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (-47)]	48	-7 208	-2 203
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	9 081	10 394
Q. 1.	- splatná	50	13 020	17 014
Q. 2.	- odložená	51	-3 939	-6 620
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	12 013	-12 597
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55		
S. 1.	- splatná	56		
S. 2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58		
W.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	12 013	-12 597
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	21 094	-2 203

Příloha k účetní závěrce za období od 1. 1. 2011 do 31. 12. 2011 sestavená dle Vyhlášky č. 500/2002 Sbírky §39 (rozvahový den 31. 12. 2011)

Obecné údaje

1. Popis účetní jednotky

Obchodní firma:	BAK stavební společnost, a.s.
Sídlo:	Trutnov, Vodní 177, PSČ 541 01
Identifikační číslo:	28402758
Právní forma:	akciová společnost
Rozhodující předmět podnikání:	provádění staveb, jejich změn a odstraňování projektová činnost v investiční výstavbě pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor silniční motorová doprava nákladní
Datum vzniku společnosti:	26. května 2008
Základní kapitál:	284 999 780,- Kč (splaceno 100%)
Rozvahový den:	31.12.2011
Okamžik sestavení účetní závěrky:	23.2.2012
Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20%:	Ing. Jaroslav Pečenka, 90% podíl
Změny členů představenstva a dozorčí rady:	V roce 2011 byli znovu zvoleni Ing. Jaroslav Pečenka předsedou představenstva, Mgr. Jana Pečenková a Mgr. Vratislav Blecha členy představenstva. Z funkce člena představenstva byl odvolán Bc. Libor Štěpán.
Další změny zapsané v obchodním rejstříku:	V roce 2011 nedošlo ke změnám.
Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:	V roce 2011 nedošlo ke změnám.



Členové statutárních a dozorčích orgánů k rozvahovému dni:

Představenstvo	Dozorčí rada
Ing. Jaroslav Pečenka (předseda)	JUDr. Jan Betka (předseda)
Ing. Dušan Čížek, MBA (místopředseda)	Ing. arch. Petr Machar
Mgr. Jana Pečenková	Karel Laš
Mgr. Vratislav Blecha	

2. Majetková či smluvní spoluúčast účetní jednotky v jiných společnostech

BAK stavební společnost, a.s. má uzavřeny ovládací smlouvy podle § 190b a násl. zákona č. 513/91 Sb. Obchodního zákoníku s těmito společnostmi:

- ISP Hradec Králové, a.s. (býv. ATOL, a.s.)
- DBT, s.r.o.
- INGSERVIS s.r.o.

Smlouvy byly uloženy do sbírky listin rejstříkového soudu.

Majetková spoluúčast vyšší než 20%

Obchodní jméno	IČ	Podíl BAK na ZK k 31.12.2011	Výše vlastního kapitálu k 31.12.2011 v tis. CZK	Výše účetního výsledku hosp. za rok 2011 v tis. CZK
ISP Hradec Králové, a.s.	60112590	100%	48 783	9 422
DBT, s.r.o. *	47472669	100%	20 383	-9 119
INGSERVIS s.r.o. *	25285033	100%	53	199
BAK Slovensko, a.s. **	44606087	100%	31 607	-70

* Údaje o výši vlastního kapitálu a výsledku hospodaření společnosti, DBT, INGSERVIS a BAK Slovensko jsou předběžné, neboť účetní závěrky těchto společností nebyly k datu sestavení této přílohy zpracovány.

** Údaje o výši vlastního kapitálu a výsledku hospodaření společnosti BAK Slovensko jsou z EUR přepočteny kurzem ČNB k 31.12.2011 ve výši 25,800 Kč/EUR.

3. Zaměstnanci společnosti, osobní náklady

Stav/Výše v tis. Kč	2011	z toho řídicí pracovníci	2010	z toho řídicí pracovníci
Průměrný přepočt. stav zam.	414	6	446	6
Mzdové náklady	146 675	15 051	151 457	10 331
Odměny členům orgánů spol.	9 267	720	9 591	1 661
Náklady na sociální zabezp.	47 815	3 634	51 305	2 091
Sociální náklady	2 864	119	2 581	107
Osobní náklady celkem	206 621	19 524	214 934	14 190

4. Poskytnutá peněžitá či jiná plnění

Půjčky, úvěry a ostatní plnění členům statutárních, řídicích a dozorčích orgánů nejsou, s výjimkou jedné krátkodobé půjčky ve výši 200 tis. Kč.

Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

1. Systém zpracování účetnictví

- a) BAK stavební společnost, a.s. je právnickou osobou se sídlem na území České republiky. Účetní jednotka vede nepřetržitě účetnictví ode dne svého zápisu do obchodního rejstříku. Účetním obdobím je kalendářní rok. Účetnictví je vedeno v české měně.
- b) Účetní závěrka společnosti BAK stavební společnost, a.s. byla zpracována na základě
- Zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů
 - Vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991, o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
 - Českých účetních standardů pro podnikatele č. 001 – 023

Účtový rozvrh je zpracován ve smyslu vyhlášky č. 500/2002 Sb. a dále podle ČÚS. Obsahuje syntetické a analytické účty, které jsou vytvořeny s ohledem na potřeby řízení a kontroly společnosti BAK stavební společnost, a.s. a dále s ohledem na zákon o dani z příjmů č., 586/1992 Sb., tj. členění účtů na náklady a výnosy daňově uznatelné a neuznatelné, a s přihlédnutím na záznamní povinnosti DPH v souladu se zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.

- c) Účetnictví je zpracováváno s použitím prostředků výpočetní techniky. Je používán software AZPRO společnosti PROSPEKS-IT, a.s., Brno.

2. Způsob ocenění majetku

a) Zásoby

Účtování zásob

Účtování zásob je prováděno způsobem A postupů účtování.

Výdej zásob ze sklad

Pro výdej zásob ze skladu je používá metoda FIFO.

Ocenění zásob

Oceňování nakupovaných zásob-materiálu je prováděno ve skutečných pořizovacích cenách, které zahrnují:

- cenu pořízení
- související přímé náklady (doprava, clo, pojistné, slevy atd.)

Oceňování zásob vytvořených ve vlastní režii

Zásoby vytvořené ve vlastní režii jsou oceňovány vlastními náklady (přímý materiál, přímé mzdy, OPN) a výrobní režii.

b) Dlouhodobý majetek

ba) Dlouhodobý nehmotný majetek

Za dlouhodobý nehmotný majetek se ve společnosti považuje ten majetek, jehož ocenění je vyšší než Kč 60.000,- v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než 1 rok.

Za drobný dlouhodobý nehmotný majetek se považuje ten majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a vstupní cena nepřesahuje částku Kč 60.000,-.

O drobném dlouhodobém nehmotném majetku se ve společnosti účtuje při pořízení přímo do nákladů na účet 518 – Služby.

Nehmotný dlouhodobý majetek je evidován na účtech:

- 013 – software
- 014 – ocenitelná práva

bb) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek ve společnosti je takový majetek, jehož vstupní cena při pořízení přesáhla Kč 40.000,- a jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok.

Za příslušenství hmotného dlouhodobého majetku se považují předměty, které tvoří s hlavní věcí jeden majetkový celek a jsou součástí jeho ocenění a evidence. (Příslušenství je součástí dodávky hlavní věci nebo se k hlavní věci přiřadí dodatečně, tj. technickým zhodnocením).

Pokud příslušné předměty netvoří s hlavní věcí jeden majetkový celek, jde o samostatné movité věci.

DHM jsou také soubory movitých věcí se samostatným technicko-ekonomickým určením, jejichž vstupní cena je vyšší než 40.000 Kč a mají provozně-technické funkce delší než jeden rok. Některé druhy majetku, s ohledem na jejich charakter, je nutno evidovat jako soubor. Jedná se např. o lešení, regálové sestavy, pásové dopravníky apod.

Oceňování dlouhodobého majetku

Dlouhodobý majetek se oceňuje:

- a) pořizovací cenou při nákupu,
- b) vlastními náklady,
- c) reprodukční pořizovací cenou.

Kromě toho se reprodukční cenou na úrovni ceny předmětu leasingu oceňuje dlouhodobý majetek odkoupený po skončení leasingové smlouvy.

Evidence dlouhodobého majetku

Hmotný dlouhodobý majetek je evidován v těchto položkách:

- 021 - stavby
- 022 - samostatné movité věci a soubory movitých věcí a jiný dlouhodobý majetek
- 031 – pozemky
- 032 – umělecká díla

bc) Drobný hmotný majetek

Za drobný hmotný majetek se považuje ten majetek, jehož doba upotřebitelnosti je delší než jeden rok a vstupní cena vyšší než Kč 500,- a nepřesahuje částku Kč 40.000,-.

O drobném hmotném majetku se ve společnosti účtuje takto:

Při pořízení je účtováno jako o materiálu na sklad. V tomtéž měsíci se vyhotoví výdejka do operativní evidence. Drobný hmotný majetek se jednorázově zaúčtuje do nákladů. Sestava majetku v operativní evidenci bude sloužit k inventarizaci majetku.

V případě hodnotově většího nákupu drobného hmotného majetku se provede časové rozlišení na dva roky.

c) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek je ve společnosti evidován ke konci účetního období v těchto položkách: 061 - Podíly v ovládaných a řízených osobách.

Oceňování cenných papírů a obchodních podílů:

V okamžiku pořízení – ve smyslu § 25, odst. 1, písm. f) zákona o účetnictví se oceňuje pořizovacími cenami. Pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byl majetek pořízen a náklady s pořízením související (poplatky a provize, odměny makléřům, právníkům, odborným firmám). Do nákladů se nepočítají úroky z úvěru, náklady s uložením cenných papírů apod.

Pro ocenění finančního majetku k rozvahovému dni byla u podílů, které představují účast s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, použita metoda přecenění ekvivalencí. Vzniklé oceňovací rozdíly byly proúčtovány na analytické účty účtu 061 a souvztažně proti účtu 414 - Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Dceřiná společnost	Pořizovací cena podílu	Výše vlastního kapitálu k 31.12.2011	Ocenění fin.inv. ekvivalencí k 31.12.2011	Oceňovací rozdíl z přecenění ekv. k 31.12.2011	Oceňovací rozdíl z přecenění ekv. k 1.1.2011
ISP Hradec Králové, a.s., Praha 4	20 238 400,00	48 782 402,91	48 782 402,91	28 544 002,91	21 309 083,93
DBT, s.r.o., Trutnov	43 068 721,80	20 383 217,98	20 383 217,98	-22 685 503,82	-13 566 524,93
INGSERVIS s.r.o., Trutnov	12 707 000,00	53 438,89	53 438,89	-12 653 561,11	-12 707 000,00
BAK Slovensko, a.s., Bratislava, SK	30 510 085,00	31 606 907,39	31 606 907,39	1 096 822,39	255 587,33
Podíl. CP/vklady - rozhodující vliv	106 524 206,80	100 825 967,17	100 825 967,17	-5 698 239,63	-4 708 853,67

3. Odpisový plán**a) Daňové odpisy**

Daňové odpisy se řídí zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů.

U dlouhodobého hmotného majetku již odpisovaného k 31.12.1992 je použit způsob rovnoměrného odpisování.

Od 01.01.1993 se pro nově pořízený dlouhodobý hmotný majetek užívá způsob zrychleného odpisování. U majetku pořízeného např. vkladem, bezúplatným převodem, nabyvatel pokračuje v odepisování započatém původním vlastníkem.

b) Účetní odpisy

Nově pořízený dlouhodobý majetek se zatřídí ve smyslu vnitropodnikové směrnice BAK stavební společnost, a.s. o evidenci, oceňování a odpisování dlouhodobého majetku, do příslušných odpisových skupin podle § 30 a přílohy k zákonu č. 586/92 Sb., o daních z příjmů.

Dlouhodobý majetek odpisovaný se začne odpisovat následující měsíc po zařazení do užívání. Pro rok 2011 je použita doba účetního odpisování dle následující tabulky:

Stanovené účetní odpisy se u jednotlivých položek majetku po celou dobu účetního odpisování nemění. V některých případech může být určena delší nebo kratší doba účetního odpisování než je uvedeno v tabulce, např. u nákupu staršího (použitého) majetku nebo v případě předpokládaného vyššího opotřebení (lešení, bednění) apod..

Účet 021 stavby pořízené do roku 1996 se odepisují sazbou stanovenou na základě výpočtu dle znaleckého posudku č. 103/95/K Ing. Kalouse.

Odpisová skupina	Doba odpisování v měsících
1	36
2	60
3	120
4	240
5	360
6	600

c) Odpis zařízení staveniště

Odpis zařízení staveniště se účetně i daňově provádí dle zákona č. 586/92 Sb. § 30 odst. 6. Jedná se o ostatní zařízení staveniště dle stavebního zákona, kde se roční odpis stanoví jako podíl vstupní ceny a stanovené doby trvání ZS.

d) Odpisový plán při sdružení podniků

Za účetní i daňové odpisy odpovídá účastník sdružení, který byl smlouvou o sdružení určen jako zmocněnec pověřený vedením účetnictví.

4. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku a jeho odpis

V rámci vnitrostátní fúze sloučením vznikl oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 460.511 tis. Kč. Tento oceňovací rozdíl je odepisován účetně rovnoměrně po dobu 180 měsíců. Za rok 2011 byl proúčtován 12 měsíční odpis ve výši celkem 30.701 tis. Kč.

5. Opravné položky k majetku

- V účetním období roku 2011 byly vytvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši dle zákona o rezervách čísla 593/92 Sb. a dále účetní opravné položky u pohledávek soudně nevymáhaných.
- U dlouhodobého hmotného majetku nebyla vytvořena v účetním období 2011 žádná opravná položka, protože k tomu nebyl důvod.
- U zásob nebyla vytvořena v účetním období 2011 žádná opravná položka, protože k tomu nebyl důvod.
- Opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku nejsou tvořeny. Dlouhodobý finanční majetek je oceněn ekvivalencí.

Stav v tis. Kč k	31.12.2011	31.12.2010
OP k dlouhodobému hmotnému majetku	0	0
OP k dlouhodobému finančnímu majetku	0	0
OP k zásobám	0	0
OP ke krátkodobým pohledávkám	55 442	45 965

6. Přepočítání cizích měn na českou měnu

Dle zákona o účetnictví § 4 odst. 12 společnost BAK stavební společnost, a.s. vede účetnictví v české měně a má povinnost přepočítávat cizí měnu na českou měnu. Majetek a závazky vyjádřené v cizí měně přepočítává společnost BAK stavební společnost, a.s. na českou měnu kurzem devizového trhu vyhlášeného ČNB v daném okamžiku:

- Uskutečnění účetního případu při pořízení aktiv v cizí měně, při vzniku pohledávky v cizí měně a při vzniku závazků v cizí měně (v tomto případě nevzniká kurzový rozdíl).
- Uskutečnění účetního případu při pohybu majetku, pohledávek a závazků v cizí měně a při současném pohybu směnných kurzů oproti účtování viz bod a) (zde vzniká kurzový rozdíl v průběhu účetního období).
- Rozvahového dne, ke kterému se přepočítává majetek, pohledávky a závazky v cizí měně a to podle devizového zákona tzn. kurzem ČNB, v případě BAK stavební společnosti a.s. k 31.12. příslušného kalendářního roku (vzniká kurzový rozdíl k rozvahovému dni).

Společnost BAK stavební společnost a.s. používá kurzy ve formě:

- Platných směnných kurzů vyhlášených ČNB ke dni uskutečnění účetních případů. Aktuální kurz příslušného dne vyhlášený ČNB znamená kurz vyhlášený v odpoledních hodinách.
- Společnost BAK stavební společnost, a.s. nepoužívá pevných kurzů. Pevný kurz je dle zákona o účetnictví stanoven pro předem vymezené časové období a je omezen jedním účetním obdobím, např. roční kurz, měsíční kurz atd.

Jiných, než denních kurzů vyhlášených ČNB, používá společnost BAK stavební společnost, a.s. ve zvláštních případech, kdy se jedná o nákup a zpětný prodej cizí měny (SWAP operace), kdy pro přepočítání cizích měn na CZK používáme kurzů obchodních bank, které jsou uvedeny v konfirmacích těchto obchodů.

7. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Změny v průběhu účetního období nenastaly.

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát

1. Hlavní skupiny dlouhodobého hmotného majetku (v tis. Kč)

účet	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí (SMV)	pořizovací cena (účet 022)	oprávky (účet 082)
022 01	Samostatné movité věci	65 283	53 470
	jeřáby, zvedací zařízení	2 040	1 704
	nářadí, čerpadla, kompresory	4 337	3 868
	kancelářské stroje	3 975	3 860
	lešení, bednění, oplocení	10 122	9 483
	stavební stroje	23 817	20 553
	buňky, sklady	15 584	9 051
	ostatní	5 408	4 951
022 02	SMV s poř. cenou do 40 tis. Kč	3 513	3 513
022 04	SMV dopravní prostředky	71 180	53 982
022 29	Zařízení stavenišť	436	436
CELKEM ÚČET 022		140 412	111 401

2. Přehled o změně stavu dlouhodobého majetku (v tis. Kč)

Struktura	Nemovitosti				Hmotný dlouhodobý majetek							
	Změna stavu	Nehmotný DM	Pozemky	Budovy, stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Zařiz. stavenišť	Drobný HM	Ostatní HM	Poskytnuté zálohy na DHM	Oceň. rozdíl k nab.m.	Dlouh. hmotný maj. celkem
A	Hrubá hodnota dlouh. inv. majetku											
A1	stav k 1.1.2011	3 630	22 830	240 853	79 201	77 681	441	4 683	223	620	460 511	887 043
A2	Pořízení dlouhodobého majetku											
	a) nákupem	94	1 311	18	808	6 400						8 537
	b) výstavbou vlastní											0
	c) ostatní (převody, lešení, leasing)					583						583

Struktura	Nemovitosti					Hmotný dlouhodobý majetek					Dlouh. hmotný maj. celkem	
	Změna stavu	Nehmotný DM	Pozemky	Budovy, stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostř.	Zařiz. stavební	Drobný HM	Ostatní HM	Poskytnuté zálohy na DHM		Oceň. rozdíl k nab.m.
A3	Vyřazení dlouhodobého majetku											
	a) prodej		-966	-728	-8 145	-12 401						-22 240
	b) likvidace a škoda	-6			-3 873	-1 083	-5	-1 170				-6 131
	c) ostatní				-2 708							-2 708
A*	Brutto hodnota k 31.12.2011	3 718	23 175	240 143	65 283	71 180	436	3 513	223	620	460 511	865 084
B	nové ocenění											
C	snížení hodnoty dlouh. majetku											
C1	oprávky k 1.1.2011	3 554		68 159	62 687	61 045	441	4 683	0	0	61 401	258 416
C2	opravná položka k 1.1.2011											0
C3	odpisy běžného roku a ZC vyř.	63		5 494	5 509	5 838			0	0	30 701	47 542
C4	tvorba a čerp opr. položek během roku											0
C5	oprávky vyřazeného dlouh. maj.	-6		-728	-12 018	-13 484	-5	-1 170				-27 405
C6	ostatní (leasing, přesuny, vratky)				-2 708	583						-2 125
C*	oprávky k 31.12.2011	3 611	0	72 925	53 470	53 982	436	3 513	0	0	92 102	276 428
D	Čistá hodnota DM k 31.12.2011	107	23 175	167 218	11 813	17 198	0	0	223	620	368 409	588 656
E	Čistá hodnota DM k 1.1.2011	76	22 830	172 694	16 514	16 636	0	0	223	620	399 110	628 627

3. Pohledávky

Stav v tis. Kč k	31.12.2011	31.12.2010
a) souhrnná netto výše pohledávek po lhůtě splatnosti *	119 349	72 682
– z toho do 30 dní po lhůtě splatnosti	23 433	10 884
– z toho do 90 dní po lhůtě splatnosti	36 575	3 720
– z toho do 360 dní po lhůtě splatnosti	38 827	51 252
– z toho nad 360 dní po lhůtě splatnosti	20 514	6 826
b) pohledávky k podnikům zahrnovaným do konsolidačního celku	68 054	88 202
– ISP Hradec Králové, a.s., Praha 4 (IČ: 60112590)	183	657
– DBT, s.r.o., Trutnov (IČ: 47472669)	52 749	63 836
– INGSERVIS s.r.o., Trutnov (IČ 25285033)	15 122	23 709
c) opravné položky k pohledávkám (účet 391)	55 442	45 965
– OP k pohledávkám v konkursním řízení dle §8 zák. 593/1992 Sb. o rez.	20 686	20 634
– OP k pohledávkám dle §8a odst. 1, 2, 3 zák. 593/1992 Sb. o rezervách	8 514	3 688
– OP k pohledávkám dle §8c zák. 593/1992 Sb. o rezervách	227	151
– opravná položka k pohledávkám (účetní)	26 015	21 492

Stav v tis. Kč k	31.12.2011	31.12.2010
d) odpisy pohledávek (účet 546)	884	67 940
– postoupené pohledávky (daň. uznatelné)	0	5 244
– ostatní odpisy pohledávek (daň. uznatelné)	214	59 490
– celková výše odpisů pohledávek (účetní - daň. neuzn.)	670	3 206

* pozn: do data sestavení této přílohy na pohledávky po lhůtě splatnosti k 31.12.2011 uhrazeno celkem 68.084 tis. Kč

Pohledávky s lhůtou splatností nad 5 let: Josef MÖLLER-RELOM, IČ 10472801 ve výši 595 tis. Kč.

Ostatní dlouhodobé pohledávky:

- **dlouhodobé poskytnuté zálohy:** 9.016 tis. Kč jistina Město Trutnov v souvislosti se zakázkou výstavbou divadla splatná v 5/2013

- **jiné pohledávky:** 4.720 tis. Kč dlouhodobé rovnoměrné splátky z dodavatelského úvěru Město Žacléř, poslední splátka spl. do 12/2014

4. Přehled majetku, který je zatížen

a) zástavním právem:

Katastrální území	list vlastnictví
Trutnov	4978
Jablonec n. N.	6967
Kalná Voda	893
Hradec Králové, Pouchov, Věkoše	11650

b) věcným břemenem:

Katastrální území	list vlastnictví	břemeno
Hradec Králové, Pouchov, Věkoše	11650	vedení el. kabelu, vodovodní a kanalizační přípojky
Jičín	6325	zřízení a provozování vedení - zařízení distribuční soustavy (ČEZ)
Jablonec n. N.	6967	břemeno odběru el. energie, oprav a údržby, chůze a jízdy, vedení vodovodní přípojky a přípojky NN

Záruční bankovní záruky

Bankovní záruky poskytnuté jako záruční činí k 31.12.2011 382.889 tis. Kč.

K 31.12.2010 byla jejich výše 350.571 tis. Kč.

5. Zákonné a ostatní rezervy

Údaje v tis. Kč	Počáteční stav k 1.1.2011	Tvorba	Čerpání	Konečný stav k 31.12.2011
Rezervy na opravy IM - zákon č. 593/92 Sb., §7	9 293	309	4 656	4 946
Rezerva na daň z příjmů	17 150	13 064	17 150	13 064
- k tomu zaplacené zálohy - účet 341	-16 157			-10 000
Výsledný závazek (vykázán na ř. 89 Rozvahy)	993			3 064
Rezervy záruční vady předaných staveb	3 670	9 503	0	13 173
Rezerva na soudní spory	1 330	1 863	0	3 193
Rezerva na záruční vady sdružení	7 960		563	7 397
Rezervy celkem	23 246			31 773

6. Výpočet odložené daně

Popis	Odložená daň tis. Kč	P (+) / Z (-)
A Výpočet odložené daně k 31.12.2011	-79 951	Z
A1 Účet 021 - rozdíl vypočítaný na základnu srovnatelných pořizovacích cen účetních a daňových	-424	Z
A2 Účet 021 - rozdíl vypočítaný u nesrovnatelných pořizovacích cen účetních a daňových byl vypočítán jako rozdíl účetních a daňových odpisů promítnutých na dobu 7 let.	-2 888	Z
A3 Účet 022 - rozdíl všech zůstatkových cen daňových a účetních	-2 430	Z
A4 Opravné položky k pohledávkám		P
A5 Nedaňové rezervy sdružení na náklady v záruční lhůtě	2 329	P
A6 Nedaňové rezervy na soudní spory	606	P
A7 Vliv nedaňových rezerv na sociální zabezpečení k rezervě na prémii	124	P
A8 Rozdíl úč. odlož. daň x celk. odlož. daň/15let	-7 270	Z
A9 Vliv oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	-69 998	Z
B Výpočet odložené daně k 31.12.2010	-83 890	Z
B1 Účet 021 - rozdíl vypočítaný na základnu srovnatelných pořizovacích cen účetních a daňových	-388	Z
B2 Účet 021 - rozdíl vypočítaný u nesrovnatelných pořizovacích cen účetních a daňových byl vypočítán jako rozdíl účetních a daňových odpisů promítnutých na dobu 7 let.	-2 765	Z
B3 Účet 022 - rozdíl všech zůstatkových cen daňových a účetních	-2 635	Z
B4 Opravné položky k pohledávkám	1 236	P
B5 Nedaňové rezervy sdružení na náklady v záruční lhůtě	1 680	P
B6 Nedaňové rezervy na soudní spory	253	P
B7 Vliv nedaňových rezerv na sociální zabezpečení k rezervě na prémii	531	P
B8 Rozdíl úč. odlož. daň x celk. odlož. daň/15let	-5 971	Z
B9 Vliv oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	-75 831	Z
C Rozdíl (výsledkově účtované snížení závazku ve sledovaném účetním období)	3 939	

- Pro výpočet byla určena sazba platná pro rok 2012, a to 19 %.
- Od roku 2007 a dále po dobu 15 let se do výpočtu odložené daně rozpouští rozdíl z celkové odložené daně a vypočtené odložené daně. Pro rok 2011 tudíž 5/15 rozdílu.
- Stav účtovaného dlouhodobého odloženého daňového závazku k rozhodnému dni 31.12.2011 tudíž činí 79.951.037,00 Kč.
- Po zaúčtování veškerých dopadů a rozdílů účetních daňových zaúčtovaných cen z přeceněných staveb by odložený závazek činil 94.490.674,00 Kč.

7. Dlouhodobé bankovní úvěry

Účel úvěru	Úroková míra	Splatnost	Zůstatek k 31. 12. 2011 Kč	z toho splatno v násl. 12 měs.	z toho dlouhodobá část	zajištění
Akviziční úvěr	1M PRIBOR + 1,65% p.a.*	20.12.2015	142 340	37 200	105 140	BS, ZP k CP
Celkem dlouhodobé úvěry			142 340	37 200	105 140	

* pozn: pohyblivá sazba 1M PRIBOR zafixována úrokovým swapem z 16.8.2011 na 1,57 % p.a.

8. Majetek neuvedený v rozvaze (podrozvahová evidence)

Druh majetku (tis. Kč)	Počáteční stav k 1.1.2011	Přírůstky	Úbytky	Konečný stav k 31.12.2011
Leasing (najatý majetek)	61	0	61	0
Drobný hmotný majetek	26 398	5 372	4 537	27 233
Drobný nehmotný majetek	2 670	164	4	2 830
Přijaté bank. záruky (BAK = beneficiant)	82 827	13 740	19 077	77 490
Pohledávky ze směnek	65	0	65	0
Pohledávky z derivátových operací	24 737	28 432	24 737	28 432
CELKEM	136 758	47 708	48 481	135 985

9. Závazky

Stav v tis. Kč	31.12.2011	31.12.2010
a) souhrnná výše závazků po lhůtě splatnosti	0	0
b) závazky k podnikům zahrnovaným do konsolidačního celku *	370	291
– ISP Hradec Králové, a.s., Praha 4 (IČ: 60112590)	0	0
– DBT s.r.o., Trutnov (IČ: 47472669)	290	225
– INGSERVIS s.r.o., Trutnov (IČ: 25285033)	80	66

10. Závazky neuvedené v rozvaze (podrozvahová evidence)

Druh závazku (v tis. Kč)	Počáteční stav k 1.1.2011	Přírůstky	Úbytky	Konečný stav k 31.12.2011
Závazky z leasingových smluv	72		72	0
Bankovní záruky KB (dle rozpisu)	297 171	64 894	119 100	242 965
Bankovní záruky ČSOB (dle rozp.)	0	72 049	57 297	14 752
Bankovní záruky ČS (dle rozp.)	166 866	170 982	161 705	176 143
Bankovní záruky UniCredit (dle rozp.)	173 952	3 926	41 312	136 566
Bankovní záruky ING (dle rozp.)	18 080	10 000	28 080	0
Závazky z derivátových operací	22 927	29 760	22 927	29 760
Nevyřízené reklamace	5 429	2 695		8 124
CELKEM	684 497	354 306	430 493	608 310

Rozpis bankovních záruk (zůstatek k 31.12.2011 v tis. Kč)	KB	ČS	UniCredit	ČSOB	ING	Celkem
soutěžní	4 100	1 400	0	4 000	0	9 500
realizační	51 164	113 214	12 032	0	0	176 410
záruční	186 074	61 529	124 534	10 752	0	382 889
za zaplacení faktury	1 627	0	0	0	0	1 627
CELKEM	242 965	176 143	136 566	14 752	0	570 426

11. Finanční pronájem – leasing (v tis. Kč)

Společnost k 31.12.2011 neneviduje majetek najatý formou finančního leasingu.

12. Náklady na odměny statutárnímu auditorovi (v tis. Kč)

Služba	Odměny za rok 2011	Poznámka
Povinný audit účetní závěrky	282	včetně konsolidované ÚZ
Jiné služby	85	smlouva o odborné pomoci
CELKEM	367	

13. Výnosy dle činností (v tis. Kč)

Činnost (tis. Kč)	rok 2011	rok 2010
Stavební práce	2 054 714	1 865 343
Půjčovny stavební techniky	3 721	3 256
Nákladní doprava	3 973	3 382
Lom	0	0
Ubytovny	0	0
Areály	14 301	15 413
Ostatní	24 793	57 665
Celkem	2 101 502	1 945 059
z toho zahraniční	1 295	0

14. Rizika vyplývající ze soudních sporů

Rizika vyplývající ze soudních sporů aktivně vedených společností BAK stavební společnost, a.s. byla na základě analýzy provedené dle vyjádření právníků zastupujících společnost v příslušných soudních sporech zohledněna v účetní závěrce k 31.12.2011 tak, aby neovlivnila pohled na výši vykázaného majetku (zejména pohledávek), a to především tvorbou odpovídajících opravných položek.

Pokud se týká sporů, které jsou vedeny proti společnosti BAK stavební společnost, a.s., byla i zde provedena obdobná analýza možných dopadů do účetní závěrky k 31.12.2011. Nedaňová rezerva na soudní spory ve výši 1 330 tis. Kč vytvořená v roce 2008 zůstává i k 31.12.2011 a nově bylo v roce 2011 dotvořeno 1 863 tis. Kč.

Vlastní kapitál

A. Komentář k přehledu o změnách vlastního kapitálu v roce 2011:

Řádná valná hromada společnosti BAK stavební společnost, a.s., konaná dne 21.3.2011 schválila převod zisku za období 1.1.2010 do 31.12.2010 po zdanění ve výši 20.546.606,11 Kč na účet nerozděleného zisku minulých let. Zůstatek účtu nerozděleného zisk tak činí k 31.12.2011 199.929.642,93 Kč.

B. Dividendy

Dividendy nebyly v daném účetním období vypláceny.

C. Přecenění majetku a závazků

V účetním období bylo provedeno přecenění podílů a majetkových účastí v dceřiných společnostech metodou ekvivalen-
cí s celkovým dopadem do meziroční změny vlastního kapitálu k 31.12.2011 – 989.385,96 Kč. (viz bod 2 c) této Přílohy).
Dále bylo proúčtováno přecenění reálnou hodnotou úrokového swapu (zafixování pohyblivé úrokové sazby
1M PRIBOR u dlouhodobého akvizičního úvěru – bod 7. této přílohy) s celkovým dopadem do změny výše vlastního
kapitálu k 31.12.2011 – 1.797.908,64 Kč.

D. Výsledek hospodaření běžného účetního období

V roce 2011 bylo dosaženo účetního zisku po zdanění ve výši 12 013 336,85 Kč při obratu (výnosech celkem)
2 101 502 661,26 Kč.

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Položky vlastního kapitálu	Hospod. výsledek	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy rezervní	ost. fondy	Nerozd. zisk min.let	Neuhr. ztráta m.let	Změna stavu VK
Stav na počátku účetního období	20 547	285 000	-4 709	57 000	0	179 383	0	537 221
Zvýšení základního kapitálu	0							0
Výplata dividend	0							0
Přecenění majetku a záv.	0		-2 787					-2 787
Příděl do rezervního fondu	0			0				0
Příděl do ostatních fondů	0							0
Nerozdělený zisk	-20 547					20 547		0
Ostatní čerpání	0							0
Hospodářský výsledek běžného roku	12 013							12 013
Konečný stav k 31. 12. 2011	12 013	285 000	-7 496	57 000	0	199 930	0	546 447

Následné události po datu účetní závěrky k 31.12.2011

Žádné významné události nenastaly.

Cash flow

P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	110 088
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)	
Z. Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (+/-)	21 094
A. 1 Úpravy o nepeněžní operace	51 384
A. 1 1 Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, odpis pohledávek	46 924
A. 1 2 Změna stavu opravných položek a rezerv (+/-)	8 527
A. 1 3 Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-7 065
A. 1 4 Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	-2 187
A. 1 5 Vyúčtované nákladové úroky (+) a výnosové úroky (-) s výjimkou kapitalizovaných úroků	4 196
A. 1 6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	989
A. * Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	72 478
A. 2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	7 838
A. 2 1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+) a přechodných účtů aktiv	-233 088
A. 2 2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-) a přechodných účtů pasiv	322 097
A. 2 3 Změna stavu zásob (-/+)	-81 171
A. 2 4 Změna stavu krátkod. finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů (-/+)	0
A. ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	80 316
A. 3 Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných (-)	-7 216
A. 4 Přijaté úroky (+)	3 020
A. 5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období (-)	-9 081
A. 6 Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný hospodářský výsledek, včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	0
A. 7 Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0
A. *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	67 039
Peněžní toky z investiční činnosti	
B. 1 Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv (-)	-8 631
B. 2 Příjmy z prodeje stálých aktiv (+)	8 712
B. 3 Půjčky a úvěry spřízněným osobám (-/+)	0
B. *** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	81
Peněžní toky z finančních činností	
C. 1 Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. provozní úvěry) na peněžní prostředky a ekvivalenty	-39 341
C. 2 Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	-600
C. 2 1 Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, eventuálně rezervního fondu, včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	0
C. 2 2 Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům (-)	0
C. 2 3 Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	0
C. 2 4 Úhrada ztráty společníky (+)	0
C. 2 5 Přímé platby na vrub fondů (-)	-2 787
C. 2 6 Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně (-), Přijaté dividendy (+)	2 187
C. *** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-39 941
F. Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	27 179
R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	137 267

Sestaveno dne (okamžik sestavení účetní závěrky): 23.2.2012

Podpis statutárního zástupce:



.....
Ing. Dušan Čížek, MBA, místopředseda představenstva

Kontakty



- | | | |
|--|--|---|
| <p>1 BAK stavební společnost, a.s.
 Generální ředitelství
 Vodní 177, 541 01 Trutnov 1

 IČ 28402758
 DIČ CZ 28402758
 Registrace u Krajského soudu
 v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2876

 Telefon: +420 499 800 111
 Fax: +420 499 800 200
 E-mail: info@bak.cz

 www.bak.cz</p> | <p>2 Kancelář Praha
 Antala Staška 510/38
 144 00 Praha 4

 Telefon: +420 268 001 333
 Fax: +420 286 001 332</p> | <p>3 Kancelář Jablonec nad Nisou
 Na Hutích 2962/44
 466 57 Jablonec nad Nisou

 Telefon: +420 483 368 301
 Fax: +420 483 368 303</p> |
| | <p>4 Kancelář Hradec Králové
 Pouchovská
 500 03 Hradec Králové

 Telefon: +420 495 059 111
 Fax: +420 495 059 201</p> | |



www.bak.cz